



**Janus Capital Group Inc. e Henderson Group plc
annunciano il progetto dell'operazione di fusione alla pari**

Punti salienti

- Il gruppo combinato, Janus Henderson Global Investors plc, sarà una società di gestione attiva globale con una massa gestita di oltre USD 320 miliardi e una capitalizzazione di mercato complessiva di circa USD 6 miliardi
- La forza di Janus nei mercati statunitensi si combinerà con quella di Henderson nei mercati britannico ed europei, creando una società di gestione patrimoniale veramente globale, con una presenza geografica diversificata, prossima a quella dell'industria globale della gestione di fondi
- L'uniformità di culture aziendali e strategie faciliterà l'integrazione
- L'interessante potenziale di crescita, in combinazione con sinergie di costo annualizzate di almeno USD 110 milioni, è destinata a generare un'interessante creazione di valore per gli azionisti
- I CEO di Henderson e Janus dirigeranno Janus Henderson Global Investors plc insieme, a sottolineare l'importanza di un'integrazione con soluzione di continuità in un'azienda focalizzata sulle persone
- Il gruppo combinato presenterà domanda di ammissione alla negoziazione al NYSE come piazza di quotazione principale, mantenendo l'esistente quotazione di Henderson sull'ASX
- Il maggiore azionista di Janus, Dai-ichi Life (Dai-ichi), si è impegnato a supportare la fusione e intende estendere la collaborazione strategica al gruppo combinato

Londra / Denver 3 ottobre 2016 – Henderson Group plc (“Henderson”) (LSE & ASX: HGG) e Janus Capital Group Inc. (“Janus”) (NYSE: JNS) annunciano oggi che i rispettivi Consigli d'amministrazione hanno approvato all'unanimità l'operazione di fusione alla pari. La società combinata si chiamerà Janus Henderson Global Investors plc.

La fusione sarà effettuata mediante uno scambio di azioni nel cui ciascuna azione ordinaria di Janus sarà scambiata con 4,7190 azioni di nuova emissione di Henderson. In base all'attuale numero di azioni in circolazione, si prevede che al termine dell'operazione gli azionisti di Henderson e Janus deterranno rispettivamente circa il 57% e il 43% delle azioni di Janus Henderson Global Investors. Ad oggi, il termine dell'operazione di fusione è previsto per il secondo trimestre del 2017, fatte salve le necessarie approvazioni degli azionisti e normative.

La combinazione di queste due aziende complementari è destinata a creare una primaria società di gestione patrimoniale attiva globale di dimensioni significative, con prodotti e strategie d'investimento diversificati e una capillare distribuzione globale. Il risultato sarà un'organizzazione posizionata in modo ideale per offrire ai clienti un servizio di prim'ordine, rafforzare la quota di mercato e migliorare ulteriormente il valore per gli azionisti.

Andrew Formica, Chief Executive di Henderson, ha dichiarato: “Henderson e Janus sono ben allineate in termini di strategia, segmentazione e soprattutto cultura del servizio ai clienti, grazie alla focalizzazione su una gestione patrimoniale attiva indipendente. Conto di lavorare a fianco di Dick per creare una società con dimensioni volte a servire un maggior numero di clienti in tutto il mondo e dotata della forza per soddisfare le loro future necessità e le crescenti esigenze del nostro settore.”

Dick Weil, Chief Executive Officer di Janus, ha dichiarato: “Questa è una combinazione che crea trasformazioni per entrambe le organizzazioni. Janus apporta una forte piattaforma nei mercati statunitense e giapponese, che è integrata dalla forza di Henderson sui mercati britannico ed europei. La natura complementare delle due società faciliterà un'agevole integrazione e creerà un'organizzazione che offrirà a clienti, azionisti e dipendenti, un team del servizio clienti più esteso, una gamma di prodotti più ampia, una maggiore solidità finanziaria e talenti migliori.”

Vantaggi della fusione

Team di servizio clienti più esteso

- Incremento della copertura e forza della distribuzione in mercati chiave, quali Stati Uniti, Europa, Australia, Giappone e Regno Unito, nonché una presenza crescente nella regione Asia-Pacifico, in Medio Oriente e America Latina;
 - Il patrimonio gestito da Janus Henderson Global Investors per regione sarà all'incirca del 54% nelle Americhe, del 31% nell'EMEA e del 15% nella regione panasiatica; e
- I punti di forza dei due marchi complementari rafforzeranno la posizione nel mercato globale.

Prodotti e strategie d'investimento diversificati

- Prodotti e strategie d'investimento diversificati per rispondere meglio alle maggiori esigenze dei clienti di oggi;
 - Henderson e Janus hanno entrambe investito per soddisfare le future esigenze dei clienti di avere fonti alternative di reddito e rendimento assoluto;
- L'organizzazione combinata avrà una vasta serie di strategie sovrapperformanti; e
- La maggiore presenza a livello di investimenti in tutto il mondo, l'esperienza di gestione del portafoglio e lo spessore dei team di ricerca aiuteranno a portare risultati ancora migliori per i clienti.

Rafforzamento dei talenti

- La combinazione dei talenti di entrambe le società genererà un'organizzazione che può contare su circa 2.300 dipendenti operanti in 29 sedi in tutto il mondo;
- La natura complementare delle due aziende e l'estensione della presenza globale creeranno una piattaforma più ampia per lo sviluppo professionale; e
- Compatibilità culturale basata su valori condivisi che mettono i clienti al centro di tutto e minima sovrapposizione di strategie d'investimento e asset dei clienti.

Solidità finanziaria

- Lo stato patrimoniale combinato offre maggiore stabilità finanziaria nei vari cicli di mercato e consente a Janus Henderson Global Investors di continuare a crescere e investire in nuove opportunità;
- Il gruppo combinato avrà ricavi superiori a USD 2,2 miliardi e un EBITDA sottostante di circa USD 700 milioni per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2015 (*vedere Nota*);
- Le maggiori economie di scala sono destinate a tradursi in maggiore efficienza e redditività più elevata; e
- Il Consiglio di Janus Henderson Global Investors continuerà prevedibilmente ad adottare una politica di dividendi progressivi, aumentando i dividendi sostanzialmente in linea con la crescita degli utili sottostanti nel medio termine e con un rapporto utili-dividendi congruente con l'attuale prassi di Henderson.

Creazione di valore

- Obiettivo di sinergie di costo annualizzate di almeno USD 110 milioni ponderate per i primi 12 mesi successivi al completamento e destinate ad essere interamente realizzate tre anni dopo il completamento, equivalenti a circa il 16% dell'EBITDA sottostante del gruppo combinato (*vedere Nota*);
- Sinergie destinate ad alimentare un aumento a due cifre dell'utile per azione di entrambe le società (esclusi i costi straordinari) nei primi 12 mesi successivi al termine dell'operazione; e
- Ambizione di generare 2-3 punti percentuali di ulteriore raccolta netta dall'attività combinata post-integrazione.

Governance e gestione

Il Consiglio d'amministrazione sarà costituito da un ugual numero di amministratori di Henderson e Janus; il Presidente di Henderson, Richard Gillingwater, diventerà Presidente del Consiglio combinato e Glenn Schafer, di Janus, diverrà Vicepresidente.

Janus Henderson Global Investors sarà gestita da un Comitato esecutivo di nuova nomina, i cui membri riporteranno congiuntamente ai Co-CEO Dick Weil e Andrew Formica:

- Enrique Chang, Responsabile degli investimenti di Janus, diventerà Chief Investment Officer (CIO) globale
- Phil Wagstaff, Responsabile globale della distribuzione di Henderson, diventerà Responsabile globale della distribuzione
- Bruce Koepfgen, Presidente di Janus, diventerà Responsabile del Nord America
- Rob Adams, Presidente esecutivo per la regione Pansia di Henderson, diventerà Responsabile della regione Asia-Pacifico
- Jennifer McPeck, CFO di Janus, diventerà Chief Operating Officer (COO) e Strategy Officer
- Roger Thompson, Chief Financial Officer (CFO) di Henderson, diventerà CFO
- David Kowalski, Chief Compliance Officer di Janus, diventerà Chief Risk Officer (CRO)
- Jacqui Irvine, General Counsel e Segretario della Società di Henderson, diventerà General Counsel e Segretario della Società del Gruppo

Le controllate di Janus, INTECH e Perkins, non saranno interessate dalla fusione. Il CEO di INTECH, Adrian Banner, continuerà a dipendere dal Consiglio

d'amministrazione di INTECH, mentre il CEO di Perkins, Tom Perkins, continuerà a dipendere dal Consiglio d'amministrazione di Perkins.

Dividendi e riacquisto di azioni proprie

In conformità alle condizioni della fusione, Henderson e Janus hanno concordato che:

- Prima del termine dell'operazione ("closing") e salvo approvazione degli azionisti, gli azionisti di Henderson avranno il diritto di percepire un dividendo finale come consueto per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2016. I tempi di pagamento di tale dividendo potranno essere accelerati, in modo che sia effettuato prima del closing;
- Prima del closing e salvo approvazione del Consiglio di Janus, gli azionisti di Janus avranno il diritto di percepire dividendi trimestrali in contanti a novembre 2016 e febbraio 2017; e
- Dopo il closing della fusione, gli azionisti di Janus Henderson Global Investors avranno il diritto di percepire un dividendo infrannuale per il trimestre in chiusura al 31 marzo 2017, pari all'importo stabilito dal Consiglio di Janus Henderson Global Investors.

L'acquisto di azioni proprie di Henderson per un controvalore di GBP 25 milioni, previsto nel secondo semestre del 2016, non sarà più effettuato.

Relazione con Dai-ichi

- Dai-ichi, maggiore azionista di Janus, si è impegnata a votare a favore della fusione e ritiene che la combinazione rafforzerà ulteriormente la propria collaborazione globale con Janus Henderson Global Investors;
- Dopo la fusione, Dai-ichi deterrà circa il 9% del gruppo combinato e intende investire ulteriormente nella società combinata per aumentare la propria quota di partecipazione portandola ad almeno il 15%;
- Nell'ottica di aiutare Dai-ichi a realizzare le sue ambizioni di proprietà, le parti hanno accettato, subordinatamente al completamento della fusione, di vendere a Dai-ichi opzioni di sottoscrizione per un massimo di circa il 5% di nuove azioni Janus Henderson Global Investors; e
- Dai-ichi prevede ulteriori investimenti nella gamma di prodotti di Janus Henderson Global Investors dopo il closing per un importo massimo di USD 500 milioni, che porterebbe il totale delle sue attività investite impegnate in Janus Henderson Global Investors a USD 2,5 miliardi.

Informazioni su Henderson

Henderson è una società di gestione patrimoniale globale indipendente, specializzata in investimenti attivi. Henderson, fondata nel 1934 e così chiamata in onore del suo primo cliente, è una società globale focalizzata sui clienti che conta oltre 1.000 dipendenti in tutto il mondo e un patrimonio gestito di GBP 95,0 miliardi (30 giugno 2016). Le sue principali aree di competenza sono gli investimenti in azioni europee, azioni globali, reddito fisso globale, strumenti multi-asset e alternativi. Henderson ha sede centrale a Londra e 19 sedi in tutto il mondo.

Henderson è quotata in due borse valori, Australian Securities Exchange ("ASX") e London Stock Exchange ("LSE"), è inclusa negli Indici ASX 100 e FTSE 250 e ha una capitalizzazione di mercato di circa GBP 2,6 miliardi (al 30 settembre 2016).

Al 30 giugno 2016, Henderson vantava attività totali pari a GBP 1.876,1 milioni e GBP 220,0 milioni di utili sottostanti ante imposte per l'esercizio finanziario chiuso al 31 dicembre 2015.

Informazioni su Janus

Janus Capital Group Inc. è una società d'investimento globale dedicata a offrire risultati migliori ai propri clienti con un'ampia gamma di soluzioni di investimento comprendenti strategie obbligazionarie, azionarie, alternative e multi-asset. Janus Capital Group Inc. svolge tale attività attraverso varie piattaforme distinte di gestione patrimoniale all'interno di Janus Capital Management LLC (Janus), nonché INTECH, Perkins e Kapstream, oltre a una serie di prodotti negoziati in borsa. Ogni team possiede distinte competenze in materia di asset class, prospettive, esperienze specifiche per stile e un approccio disciplinato al rischio. Le strategie d'investimento sono offerte tramite fondi di tipo aperto domiciliati sia negli Stati Uniti che offshore, nonché mediante conti gestiti separatamente, fondi d'investimento collettivo e prodotti negoziati in borsa. Janus ha sede a Denver e uffici distribuiti in 12 paesi, in Nord America, Europa, Asia e Australia. Al 30 giugno 2016, la società vantava una massa gestita e attività ETP (prodotti negoziati in borsa) complessivamente pari a USD 195 miliardi.

Janus è quotata al New York Stock Exchange ("NYSE") con il codice JNS e al momento ha una capitalizzazione di mercato di USD 2,6 miliardi.

Al 30 giugno 2016, Janus aveva attività lorde pari a USD 2.839,8 milioni e per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2015 un utile ante imposte di USD 253,3 milioni.

Market briefing

Andrew Formica e Dick Weil terranno due market briefing il **3 ottobre 2016**:

Briefing 1: a cura del Chief Executive di Henderson, Andrew Formica:
21:30 (Sydney) / 11:30 (Londra) / 06:30 (New York) / 04:30 (Denver)

Dettagli di audio webcast e slide di presentazione: per accedere alle slide della presentazione e partecipare all'audio webcast, andare al sito www.henderson.com/ir e fare clic sul relativo link nella homepage

Subito dopo l'evento, sarà disponibile un archivio contenente le registrazioni del webcast

Dettagli della teleconferenza: per collegarsi al briefing, comporre uno dei numeri seguenti. Raccomandiamo ai partecipanti di comporre i numeri 10 - 15 minuti prima dell'inizio della presentazione.

Regno Unito	0800 694 0257 (numero verde)
Australia	1800 020 199 (numero verde)
Stati Uniti	+1 866 966 9439 (numero verde)
Tutti gli altri paesi	+44 (0) 1452 555 566 (non è un numero verde)
Titolo della conferenza:	Henderson Group, Market Update
ID della conferenza:	89099212
Presieduta da	Andrew Formica

Briefing 2: a cura del Chief Executive di Janus, Dick Weil:
01:00 (Sydney) / 15:00 (Londra) / 10:00 (New York) / 08:00 (Denver)

Dettagli di audio webcast e slide di presentazione: per accedere alle slide della presentazione e partecipare all'audio webcast, andare al sito ir.janus.com e fare clic sul relativo link nella homepage.

Dettagli della teleconferenza: per collegarsi al briefing, comporre uno dei numeri seguenti. Raccomandiamo ai partecipanti di comporre i numeri 10 - 15 minuti prima dell'inizio della presentazione

Stati Uniti / Canada:	+1 (877) 723 9511
Regno Unito:	0808 101 7162
Australia:	1800 617 345
Tutti gli altri paesi:	+1 (719) 325 4926
Titolo della conferenza:	Janus Capital Group Conference Call
ID della conferenza:	2501328
Presieduta da	Dick Weil

Subito dopo l'evento, sarà disponibile un archivio contenente le registrazioni dei briefing sul sito web del Gruppo Henderson (www.henderson.com/ir) e su quello di Janus (ir.janus.com).

Informazioni

Informazioni per gli investitori

Henderson	Janus Capital Group
Miriam McKay, Head of Investor Relations	John Groneman, Vice President, Head of Investor Relations & Assistant Treasurer
miriam.mckay@henderson.com	john.groneman@janus.com
+44 (0) 20 7818 2106	+1 (303) 336-7466
investor.relations@henderson.com	InvestorRelations@janus.com

Informazioni per la stampa

Henderson	Janus Capital Group
Angela Warburton, Global Head of Communications	Erin Passan, Head of Corporate Communications
angela.warburton@henderson.com	erin.passan@janus.com
+44 (0) 20 7818 3010	+1 (303) 394-7681

Regno Unito: FTI Consulting

Andrew Walton
+44 (0) 20 3727 1514
Asia-Pacifico: Honner
Rebecca Piercy
+61 2 8248 3740

Bank of America Merrill Lynch (Consulente finanziario, Corporate Broker e Sponsor di Henderson) +44 (0) 20 7628 1000

Damon Clemow
Edward Peel

Centerview Partners (Consulente finanziario di Henderson) +44 (0) 20 7409 9700

Robin Budenberg

Nick Reid

Dettagli della fusione

In conformità alle condizioni della fusione proposta, le aziende di Henderson e Janus saranno combinate in Henderson, che sarà ridenominata Janus Henderson Global Investors plc (“Janus Henderson Global Investors”).

La fusione sarà effettuata mediante uno scambio di azioni, nel cui ambito ogni azione ordinaria di Janus sarà scambiata con 4,7190 azioni ordinarie di Henderson. Il rapporto di cambio è stato stabilito con riferimento al VWAP (prezzo medio ponderato per i volumi) giornaliero medio delle rispettive aziende nei 30 giorni di negoziazione prima del presente annuncio.

Le azioni di Janus Henderson Global Investors saranno consegnate agli azionisti di Janus come corrispettivo della fusione e Janus Henderson Global Investors presenterà domanda di ammissione alla negoziazione al NYSE come quotazione principale e sarà mantenuta l'esistente quotazione all'ASX. Dopo il closing, Janus Henderson Global Investors intende rispettare interamente tutti i requisiti di informativa in materia di sicurezza applicabili negli Stati Uniti e all'ASX.

Henderson sarà ridenominata Janus Henderson Global Investors subito dopo la fusione e rimarrà una società costituita a Jersey e residente ai fini fiscali nel Regno Unito.

Quotazione

Le azioni di Henderson sono attualmente scambiate alla LSE e all'ASX; Henderson è inclusa negli Indici FTSE 250 e ASX 100; le azioni di Janus sono al momento scambiate al NYSE e Janus è inclusa negli Indici S&P Mid-Cap 400 e Russell 2000.

Henderson e Janus ritengono che a seguito del closing la liquidità per gli investitori del gruppo combinato sarà massimizzata. Al momento, il maggiore bacino di liquidità per Henderson è in Australia e per Janus negli Stati Uniti.

In considerazione dei costi e della complessità del mantenimento della negoziazione delle proprie azioni alla LSE e al NYSE, Henderson intende richiedere la propria cancellazione dal Listino ufficiale e l'annullamento dell'ammissione delle proprie azioni alla negoziazione alla LSE (“Cancellazione dal listino di Londra”), scegliendo di diventare una società registrata presso la SEC e l'ammissione alla quotazione al NYSE come quotazione primaria al closing. Janus Henderson Global Investors manterrà la quotazione di Henderson e la quotazione dei propri Chess Depository Interest (CDI) all'ASX, collegata alla quotazione principale al NYSE.

Dopo il closing, Janus Henderson Global Investors prevede di mantenere l'inclusione negli Indici ASX 100 e Russell 2000 e cercherà di ottenere l'inserimento negli indici S&P.

Creazione di valore

Henderson e Janus ritengono che vi siano opportunità di significativi risparmi di costi e crescita dei ricavi.

Henderson e Janus vantano un'ottima storia in termini di rafforzamento del valore per gli azionisti derivante da integrazioni delle operazioni e conseguimento delle sinergie annunciate nei tempi previsti, in combinazione con la contestuale crescita del core business e fidelizzazione dei talenti.

Sinergie di costo

Henderson e Janus mirano a conseguire almeno USD 110 milioni di sinergie di costo annualizzate, ponderate per i primi 12 mesi e destinate a essere interamente realizzate tre anni dopo il completamento.

Le sinergie di costo deriveranno prevedibilmente dal consolidamento di funzioni sovrapposte, nonché da spese non legate ai compensi, quali costi di locazione, IT, legali e professionali. I risparmi sono incrementali rispetto agli attuali risparmi di costo e in entrambe le società sono già in corso misure di miglioramento dell'operatività. Le sinergie di costo sono state riviste in modo indipendente da revisori esterni.

Al fine di conseguire l'obiettivo di sinergie di costi ricorrenti, saranno prevedibilmente sostenuti costi una tantum stimati pari a USD 165-185 milioni.

Opportunità di crescita dei ricavi

Oltre alle sinergie di costo sopra descritte, i consigli di Henderson e Janus ritengono che la fusione possa creare ulteriori significative opportunità di crescita dei ricavi. Ciò comprende l'ottimizzazione della forza dei marchi di entrambe le società al fine di promuovere la vendita incrociata della gamma ampliata di prodotti nelle rispettive aree geografiche primarie e basi di clienti di Henderson e Janus:

- retail U.S.A., dove la massa gestita di Janus (pari a circa USD 116 miliardi) è significativamente maggiore dell'attività retail U.S.A. di Henderson, la cui massa gestita si aggira intorno a USD 12 miliardi;
- Giappone, dove Janus ha attualmente una massa gestita di circa USD 16 miliardi, grazie alla relazione strategica con Dai-ichi, rispetto alla massa gestita di Henderson, che è inferiore a USD 0,5 miliardi;
- Regno Unito, dove Henderson detiene una massa gestita di circa USD 66 miliardi rispetto a quella di USD 3 miliardi di Janus; e
- Europa e America Latina, dove Henderson vanta una massa gestita intorno a USD 28 miliardi, mentre quella di Janus è di circa USD 7 miliardi.

I Consigli di Henderson e Janus ritengono che a seguito dell'integrazione il gruppo combinato genererà circa 2-3 punti percentuali di ulteriore raccolta netta.

Effetti finanziari dell'acquisizione

La fusione è destinata a creare un aumento a due cifre dell'utile per azione di entrambe le società (esclusi i costi straordinari) nei primi 12 mesi successivi al closing.

Si prevede che l'aliquota fiscale effettiva per il gruppo combinato rifletterà un mix delle aliquote fiscali indipendenti di Henderson e Janus.

Raccomandazione del Consiglio di Henderson

Gli Amministratori di Henderson ritengono che la fusione sia nel migliore interesse complessivo di Henderson e degli azionisti di Henderson e intendono raccomandare all'unanimità agli azionisti di Henderson di votare a favore delle delibere presentate all'Assemblea generale di Henderson, che sarà convocata in riferimento alla fusione.

Per quanto attiene alla fusione, gli Amministratori di Henderson hanno ottenuto una consulenza finanziaria da Bank of America Merrill Lynch e Centerview Partners e

una consulenza fiscale da Freshfields Bruckhaus Deringer LLP. Al fine di fornire la consulenza agli Amministratori di Henderson, Bank of America Merrill Lynch e Centerview Partners si sono basati sulla valutazione commerciale della fusione elaborata dagli Amministratori di Henderson.

Raccomandazione del Consiglio di Janus

Il Consiglio di Janus ha approvato la fusione dichiarandola opportuna, equa e nel migliore interesse di Janus e dei suoi azionisti e raccomanderà agli azionisti di Janus di votare a favore del contratto di fusione nel corso di un'assemblea straordinaria di detti azionisti che si terrà al fine di approvare il contratto di fusione.

Janus Capital Group Inc. si è servita della consulenza fornita da Loeb Spencer House Partners, una divisione di investment banking di Loeb Partners Corporation e da Skadden, Arps, Slate, Meagher and Flom LLP and Affiliates.

Sintesi del programma

Attività principali	Date
Annuncio della fusione	3 ottobre 2016
Risultati di Janus per il terzo trimestre	25 ottobre 2016
Rapporto sulle performance operative di Henderson per il terzo trimestre	27 ottobre 2016
Risultati di Henderson per l'esercizio finanziario 2016	9 febbraio 2017
Risultati attesi di Janus per l'esercizio finanziario 2016	25 febbraio 2017
Pubblicazione della documentazione della fusione	Dopo i risultati per l'esercizio finanziario 2016
Completamento della fusione	Secondo trimestre 2017
<ul style="list-style-type: none">• Quotazione di Janus Henderson Global Investors al NYSE• Henderson intende cessare la negoziazione alla LSE• I CDI di Janus Henderson Global Investors continuano a essere negoziati all'ASX	

Situazione attuale

La massa gestita di Henderson al 31 agosto 2016 era di GBP 100,0 miliardi (30 giugno 2016: GBP 95,0 miliardi).

Il Contratto di fusione

Il 3 ottobre 2016, Henderson e Janus hanno sottoscritto un Contratto e programma di fusione (il "Contratto di fusione") avente per oggetto la combinazione delle aziende di Henderson e Janus. Conformemente al Contratto di fusione, una controllata diretta di nuova costituzione interamente di proprietà di Henderson sarà incorporata con e in Janus, con Janus quale società incorporante e controllata diretta interamente di proprietà di Henderson. In conformità ai termini e subordinatamente alle condizioni del Contratto di fusione, ogni azione ordinaria di Janus sarà scambiata con 4,7190 azioni ordinarie di Henderson.

In riferimento al Contratto di fusione, Dai-chi ha sottoscritto un patto di voto con Henderson e Janus, ai sensi del quale ha accettato che a fronte delle azioni Janus da essa detenute voterà a favore della fusione.

Henderson e Janus intendono fare in modo che la fusione si qualifichi come riorganizzazione ai fini delle imposte federali statunitensi sul reddito.

Il Contratto di fusione contiene le consuete dichiarazioni e garanzie reciproche rilasciate da Henderson e Janus, nonché i consueti impegni reciproci pre-closing quali tra l'altro gli impegni (i) a gestire le attività ordinarie in modo compatibile con le prassi passate sotto tutti gli aspetti rilevanti e a evitare di intraprendere determinate azioni senza il consenso dell'altra parte (con facoltà di dichiarare e pagare i dividendi di cui sopra), (ii) a non sollecitare, iniziare, incoraggiare o intraprendere consapevolmente alcun'altra azione volta a facilitare e, salvo talune eccezioni, non partecipare a discussioni o trattative in merito a una proposta di transazione alternativa, (iii) salvo talune eccezioni, a non ritirare, condizionare o modificare il supporto del proprio consiglio d'amministrazione al Contratto di fusione, nonché (iv) a fare ragionevolmente del proprio meglio per ottenere le approvazioni governative, normative e di terzi.

Il Contratto di fusione contempla alcuni diritti di risoluzione per Henderson e Janus, anche laddove (i) la Fusione non sia perfezionata il o prima del 30 settembre 2017 (la "Data di risoluzione"), (ii) nel corso delle rispettive assemblee degli azionisti, non sia ottenuta l'approvazione della fusione da parte degli azionisti di Henderson o degli azionisti di Janus, ovvero (iii) qualora un vincolo tale da impedire, rendere illegale o vietare il perfezionamento della fusione diventi definitivo e non impugnabile. Henderson e Janus possono inoltre risolvere il Contratto di fusione prima dell'assemblea degli azionisti dell'altra parte qualora, tra le altre cose, il consiglio d'amministrazione dell'altra parte abbia modificato la propria raccomandazione agli azionisti di autorizzare la fusione e approvare il Contratto di fusione.

Il Contratto di fusione prevede altresì che qualora Henderson o Janus risolvano il Contratto di fusione, perché nel corso dell'assemblea degli azionisti la fusione non è stata approvata dagli azionisti dell'altra parte, Henderson o Janus, a seconda del caso, rimborseranno all'altra parte i relativi costi e spese vive ragionevoli subordinatamente a un limite massimo di USD 10 milioni (circa GBP 8 milioni) e che, alla risoluzione del Contratto di fusione in circostanze specifiche, quali (i) la modifica della raccomandazione del consiglio d'amministrazione di Henderson o di Janus o (ii) la risoluzione del Contratto di fusione da parte di Henderson o Janus, perché la fusione non è stata approvata dagli azionisti dell'altra parte oppure perché la fusione non è stata perfezionata entro la Data di risoluzione, ove vi sia stata un'offerta o una proposta di transazione alternativa in riferimento a tale parte (e tale parte concluda o perfezioni una transazione alternativa entro un successivo periodo di 12 mesi), Henderson o Janus, a seconda del caso, pagheranno all'altra parte un onere di risoluzione pari a USD 34 milioni (circa GBP 26 milioni) in contanti.

Disposizioni normative

La fusione è soggetta alle consuete approvazioni di legge quali tra l'altro la scadenza o cessazione dei periodi di attesa ai sensi della Legge Hart-Scott-Rodino Antitrust Improvements Act del 1976, l'approvazione della fusione da parte della Financial Industry Regulatory Authority, Inc. e l'approvazione della fusione da parte della Financial Conduct Authority ("FCA") in relazione al fatto che Henderson diviene controllante di un'entità Janus autorizzata dalla FCA.

Condizioni cui è subordinata la Fusione

Il closing della fusione è soggetto alle condizioni consuete per una transazione di queste dimensioni e tipologia quali tra l'altro le seguenti: (i) approvazione della

fusione da parte degli azionisti di Janus, (ii) approvazione (da parte degli azionisti di Henderson) della fusione, del cambio di denominazione di Henderson Group plc in Janus Henderson Global Investors pls, di alcune modifiche allo Statuto e Atto costitutivo di Henderson e della Cancellazione dal listino di Londra, (iii) le approvazioni normative sopra citate, (iv) che la SEC abbia dichiarato efficace la Dichiarazione per la registrazione di Henderson in relazione alle azioni Henderson da emettere nella fusione e che la quotazione di tali azioni Henderson al NYSE sia stata approvata, (v) l'assenza di sentenze, ordinanze o decreti che impediscano (o rendano illegale) il perfezionamento della fusione, (vi) l'approvazione di nuovi accordi di consulenza per gli investimenti con riferimento al 67,5% dei fondi quotati di Janus, [e] (vii) l'assenza di violazioni delle dichiarazioni e garanzie rilasciate da Henderson e Janus (salvo limitazioni al concetto di materialità) e il sostanziale rispetto di Henderson e Janus dei rispettivi impegni.

Contratti Dai-ichi

Dai-ichi, maggiore azionista di Janus, si è impegnata a votare a favore della fusione e ritiene che la combinazione rafforzerà ulteriormente la propria collaborazione globale con Janus Henderson Global Investors. Dopo la fusione, Dai-ichi deterrà circa il 9% del gruppo combinato e intende investire ulteriormente nella società combinata per aumentare la propria quota di partecipazione portandola ad almeno il 15%. Nell'ottica di aiutare Dai-ichi a realizzare le sue ambizioni di proprietà, le parti hanno accettato, subordinatamente al completamento della fusione, di vendere a Dai-ichi opzioni di sottoscrizione per un massimo di circa il 5% di nuove azioni Janus Henderson Global Investors. Dai-ichi prevede ulteriori investimenti nella gamma di prodotti di Janus Henderson Global Investors, dopo il closing, per un importo massimo di USD 500 milioni, che porterebbe il totale delle sue attività investite impegnate in Janus Henderson Global Investors a USD 2,5 miliardi.

Il Contratto di investimento e cooperazione strategica

Il 3 ottobre 2016, Janus, Henderson e Dai-ichi hanno sottoscritto un Contratto di investimento e cooperazione strategica, modificato e riformulato, avente a oggetto la continuazione degli investimenti di Dai-ichi nel gruppo combinato a seguito del closing della fusione (l'“ISCA”). L'ISCA conferisce a Dai-ichi il diritto di nominare un amministratore nel Consiglio di Janus Henderson Global Investors, di accedere a taluni diritti di informazione sul gruppo combinato, nonché il diritto di partecipare a future emissioni azionarie del gruppo combinato con facoltà di prelazione, in ogni caso a condizione che Dai-ichi mantenga la propria partecipazione azionaria in detto gruppo al livello immediatamente successivo al closing della fusione (salvo diluizione in alcune circostanze) (la “Percentuale applicabile”). L'ISCA prevede che la partecipazione azionaria di Dai-ichi nel gruppo combinato non possa superare il 20%.

L'ISCA richiede a Dai-ichi di rispettare (i) alcuni obblighi di standstill in relazione all'acquisizione da parte di Dai-ichi delle azioni di Janus Henderson Global Investors fino a quando detenga meno del 3% del gruppo combinato (percentuale alla quale gli obblighi di standstill decadono) e (ii) talune restrizioni alla vendita da parte di Dai-ichi delle azioni di Janus Henderson Global Investors (in ogni caso salvo alcune eccezioni). Le restrizioni al trasferimento decadono parzialmente a partire dalla data che cade prima tra la risoluzione dell'ISCA e tre anni dalla sottoscrizione. Janus Henderson Global Investors ha il diritto di nominare uno o più investitori terzi preferenziali affinché partecipino alla vendita di eventuali azioni detenute da Dai-ichi.

Dai-ichi ha accettato di mantenere investimenti nel gruppo combinato non inferiori a USD 2 miliardi e di investire un ulteriore importo non superiore a USD 500 milioni in nuovi prodotti d'investimento, a condizioni da concordare nel corso di trattative in

buona fede. Una determinata percentuale degli investimenti di Dai-chi continuerà a essere detenuta in investimenti in capitale d'avviamento. Janus Henderson Global Investors e Dai-chi collaboreranno in buona fede e adotteranno misure commercialmente ragionevoli per vendere i prodotti d'investimento attraverso i rispettivi canali di distribuzione.

L'ISCA contempla alcuni diritti di risoluzione, incluso il diritto di Janus Henderson Global Investors o Dai-chi di risolvere il contratto qualora: (i) la partecipazione azionaria di Dai-chi nel gruppo combinato scenda al di sotto della Percentuale applicabile, (ii) Dai-chi perda il diritto a nominare un amministratore nel Consiglio di Janus Henderson Global Investors oppure (iii) a partire da tre anni dopo il closing, previo preavviso scritto di 90 giorni.

Il Contratto di opzione

Henderson e Dai-chi hanno sottoscritto un contratto di opzione nel quale, subordinatamente al perfezionamento del Contratto di fusione, Henderson assegnerà a Dai-chi: (i) 11 tranche di 5.000.000 di azioni di Janus Henderson Global Investors per circa il 2,7% di Janus Henderson Global Investors, a un prezzo di esercizio pari a GBP 299,72 pence per azione, e (ii) salvo approvazione degli azionisti di Henderson, nove tranche di 5.000.000 di azioni di Janus Henderson Global Investors per circa il 2,2% di Janus Henderson Global Investors, a un prezzo di esercizio di GBP 299,72 pence per azione. Il prezzo che Dai-chi pagherà al closing per l'acquisto delle opzioni è di GBP 19,8 milioni. Nel complesso, le opzioni vendute a Dai-chi, qualora fossero esercitate al closing della fusione, conferirebbero a Dai-chi il diritto a una partecipazione aggiuntiva di circa il 5% nel gruppo combinato.

Aspetti contabili

Janus Henderson Global Investors redigerà informative trimestrali in dollari USA e conformemente ai principi GAAP statunitensi e Henderson passerà dai principi IFRS ai principi GAAP statunitensi. I dati finanziari pro-forma di Henderson ai sensi dei principi GAAP statunitensi sono destinati a essere pubblicati nella U.K. Circular e nei documenti presentati alla SEC. Salvo altrimenti indicato, le informazioni finanziarie contenute nel presente documento con riferimento a Henderson sono state redatte sulla base dei principi IFRS. L'attività storica riportata usando i principi IFRS potrebbe cambiare in misura significativa a seguito dell'adozione dei principi GAAP statunitensi.

Henderson ridenominerà il proprio capitale sociale da sterline inglesi in dollari USA a decorrere dal closing, modificando il proprio atto costitutivo e subordinatamente all'ottenimento dell'approvazione dei propri azionisti in sede di assemblea generale.

Considerazioni in merito al reverse takeover

In conformità ai requisiti della Rule 5.6.12G(2) delle Listing Rules della U.K. Listing Authority (le "Listing Rules", ossia le norme relative alla quotazione in borsa), Henderson conferma che, poiché la fusione è strutturata come acquisizione di Janus da parte di Henderson e date le dimensioni di Janus rispetto a Henderson, la fusione si configura come reverse takeover di Janus da parte di Henderson ai fini delle Listing Rules.

In conformità alla Listing Rule 5.6.12G(2), Henderson conferma che: (a) Janus ha ottemperato ai requisiti di informativa applicabili al NYSE; e (b) non esistono differenze sostanziali tra tali requisiti di informativa e le regole di trasparenza e linee guida per le informative della FCA. Le informazioni che Janus ha comunicato ai sensi

dei requisiti di informativi applicabili al NYSE possono essere ottenute nel sito web: www.janus.com.

Henderson pubblicherà a tempo debito una circolare per gli azionisti comprendente l'avviso di convocazione di un'assemblea generale nel corso della quale sottoporrà ai propri azionisti l'approvazione della fusione e alcune altre questioni correlate.

La fusione, come attualmente strutturata, non è soggetta al City Code on Takeovers and Mergers.

Dichiarazioni previsionali e altre informazioni importanti

Il presente annuncio contiene “dichiarazioni previsionali” ai sensi delle leggi federali in materia di strumenti finanziari, inclusi l'Articolo 27A della Legge Securities Act del 1933, e successive modifiche, e l'Articolo 21E della Legge Securities Exchange Act del 1934, e successive modifiche, concernenti la situazione finanziaria, i risultati e l'attività di Janus, Henderson e l'attività combinata. Per natura, le dichiarazioni previsionali comportano rischi e incertezze perché fanno riferimento a eventi, e dipendono da circostanze, che si verificheranno in futuro. Gli effettivi risultati futuri potrebbero differire sostanzialmente da quelli esplicitamente o implicitamente contenuti nelle presenti dichiarazioni previsionali. Nessun elemento del presente annuncio deve essere interpretato come una previsione di utili. Janus e Henderson non si assumono alcun dovere di aggiornare le dichiarazioni previsionali, sia in caso di nuove informazioni, che di sviluppi futuri o altro, qualora le circostanze cambiassero, né intendono farlo, salvo ove altrimenti richiesto dalle leggi in materia di strumenti finanziari e altre leggi applicabili.

In riferimento alla transazione proposta, Henderson intende presentare all'autorità statunitense Securities and Exchange Commission (“SEC”) una dichiarazione per la registrazione comprendente le informazioni per la delega di Janus e altri documenti concernenti la transazione proposta.

SI INVITANO GLI AZIONISTI DI JANUS E HENDERSON A LEGGERE EVENTUALI DOCUMENTI IN MERITO ALLA FUSIONE ALLORCHÉ DIVENTINO DISPONIBILI (INCLUSI I RELATIVI ALLEGATI) IN QUANTO CONTERRANNO IMPORTANTI INFORMAZIONI SULLA FUSIONE. Investitori e detentori di titoli sono inoltre invitati a esaminare e valutare attentamente ciascuno dei documenti pubblici presentati da Janus alla SEC, quali - in via non limitativa - le Relazioni annuali sul Form 10-K, le informazioni per la delega, le Relazioni correnti sul Form 8-K e le Relazioni trimestrali sul Form 10-Q. Ove disponibili, copie delle informazioni per la delega saranno inviate per posta agli azionisti di Janus. Copie delle informazioni per la delega, ove disponibili, potranno inoltre essere ottenute gratuitamente nel sito web della SEC, all'indirizzo <http://www.sec.gov>, oppure inviando una richiesta a Janus Capital Group Inc. 151 Detroit Street, Denver, Colorado 80206.

Ai sensi delle norme della SEC, Janus, Henderson e alcuni dei rispettivi amministratori e funzionari esecutivi possono essere considerati partecipanti alla sollecitazione di deleghe degli azionisti di Janus in riferimento alla transazione proposta.

Informazioni sugli amministratori e funzionari esecutivi di Janus e sulle quote di azioni ordinarie di Janus da essi detenute sono riportate nella Relazione annuale di Janus sul Form 10-K per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2015, presentato il 24 febbraio 2016.

Ulteriori informazioni sugli interessi di tali partecipanti e altri soggetti considerabili partecipanti alla sollecitazione di deleghe degli azionisti di Janus in riferimento alla transazione proposta, possono essere ottenute leggendo le informazioni per la

delega relative a detta transazione, quando diventino disponibili. Una volta disponibili, copie gratuite delle informazioni per la delega potranno essere ottenute con le modalità descritte nel precedente paragrafo.

Il presente annuncio è stato redatto al fine di rispettare le leggi e i regolamenti applicabili di Regno Unito e Australia e le informazioni comunicate potrebbero non essere identiche a quelle comunicate qualora detto annuncio fosse stato redatto in conformità alle leggi e ai regolamenti di una giurisdizione diversa da Regno Unito e Australia. Il presente annuncio e le informazioni in esso contenute non sono destinati alla pubblicazione o comunicazione o distribuzione, integrali o parziali, in o da qualsiasi giurisdizione in cui tali azioni possano costituire una violazione delle leggi in materia ivi vigenti.

Nessun soggetto all'infuori di quelli riportati nel presente annuncio è stato autorizzato a fornire informazioni o rilasciare dichiarazioni e, se e quando pubblicata, la documentazione pubblica e le informazioni o dichiarazioni siffatte eventualmente fornite o rilasciate non devono essere considerate autorizzate da Henderson o Merrill Lynch International o Centerview Partners.

Salvo quanto esplicitamente dichiarato, il contenuto dei siti web del gruppo Henderson e del gruppo Janus, nonché dei siti accessibili mediante collegamenti ipertestuali nei siti web del gruppo Henderson o del gruppo Janus, non si intende in alcun caso richiamato a titolo di riferimento né costituisce parte integrante del presente annuncio.

Il presente annuncio non costituisce un'offerta di vendita di titoli o un'offerta o invito all'acquisto di titoli negli Stati Uniti. I titoli qui citati non possono essere offerti o venduti negli Stati Uniti in mancanza di registrazione ai sensi della Legge statunitense Securities Act del 1933, e successive modifiche ("Securities Act"), se non ai sensi di un'esenzione dai, ovvero in una transazione non soggetta ai, requisiti di registrazione del Securities Act. Eventuali offerte pubbliche di titoli da effettuare negli Stati Uniti saranno effettuate a fronte di un prospetto ottemperante ai requisiti applicabili e contenente informazioni dettagliate su Henderson e Janus e il rispettivo management, come pure i bilanci. Ove per l'offerta di titoli da parte di Henderson non fosse disponibile un'esenzione dalla registrazione ai sensi del Securities Act, l'offerta in questione potrà essere registrata in conformità al Securities Act.

Il presente annuncio ha finalità puramente informative e non costituisce un'offerta di vendita di titoli, un'offerta o un invito all'acquisto di siffatti titoli in alcuna giurisdizione o una sollecitazione di voto o approvazione. Il presente annuncio non un costituisce un prospetto o documento equivalente.

Merrill Lynch International ("Bank of America Merrill Lynch"), una controllata di Bank of America Corporation, che è autorizzata dalla Prudential Regulation Authority e regolamentata dalla Financial Conduct Authority e dalla Prudential Regulation Authority nel Regno Unito, opera esclusivamente per Henderson e nessun altro in relazione alla potenziale fusione; Bank of America Merrill Lynch non è né sarà tenuta ad accordare a terzi, all'infuori di Henderson, le tutele previste per i propri clienti né a fornire consulenza in relazione alla potenziale fusione o qualunque altra questione citata nel presente annuncio.

Centerview Partners U.K. LLP ("Centerview Partners") è autorizzata e regolamentata dalla Financial Conduct Authority. Centerview Partners opera esclusivamente per Henderson in relazione alla potenziale fusione. Centerview Partners non è né sarà tenuta ad accordare a terzi, all'infuori di Henderson, le tutele previste per i propri

clienti né a fornire consulenza in relazione alla potenziale fusione o qualunque altra questione citata nel presente annuncio.

Al di là delle responsabilità e degli obblighi eventuali cui potrebbero essere assoggettate ai sensi della Legge Financial Services and Markets Act del 2000, Bank of America Merrill Lynch e Centerview Partners non si assumono alcun genere di responsabilità e non rilasciano alcuna dichiarazione o garanzia, esplicita o implicita, circa il contenuto del presente annuncio, incluse la relativa accuratezza, correttezza, adeguatezza, completezza o verifica o alcun'altra dichiarazione resa, o presumibilmente resa da esse stesse, o per loro conto, in relazione a Henderson o alla potenziale fusione e nessun elemento nel presente annuncio costituisce o deve essere inteso come una promessa o dichiarazione in merito, sia con riferimento al passato che al futuro. Bank of America Merrill Lynch e Centerview Partners disconoscono pertanto, nella misura massima consentita dalla legge, qualsivoglia responsabilità e obbligo con riferimento a illeciti civili, contratti o altro (eccettuato quanto sopra citato) che potrebbero altrimenti avere in ordine al presente annuncio.

Qualunque dichiarazione nel presente annuncio non deve essere intesa come una previsione di utili né interpretata come implicante che gli utili per azione Henderson per gli esercizi finanziari attuali o futuri siano destinati a essere necessariamente uguali o superiori agli utili per azione Henderson storici pubblicati.

Il contenuto dei siti web citati nel presente annuncio non si intende richiamato a titolo di riferimento e non costituisce parte integrante dell'annuncio stesso. Nessun elemento del presente annuncio deve essere interpretato o inteso come una sollecitazione o un'offerta di fornitura di servizi di consulenza per gli investimenti.

Le dichiarazioni contenute nel presente annuncio in merito a passate tendenze o attività non devono essere considerate come una dichiarazione che tali tendenze o attività continueranno anche in futuro. Le informazioni contenute nel presente annuncio sono soggette a modifiche senza preavviso e, salvo quanto richiesto dalle leggi applicabili, Henderson, Bank of America Merrill Lynch e Centerview Partners e le rispettive affiliate non si assumono in alcun caso responsabilità, obblighi o impegni di aggiornare, esaminare o rivedere alcuna delle dichiarazioni previsionali contenute nel presente annuncio, sia che si tratti di nuove informazioni, che di sviluppi futuri o altro. Si ricorda di non fare indebitamente affidamento sulle dichiarazioni previsionali, che sono da intendersi riferite esclusivamente alla data del presente annuncio.

In riferimento alla fusione proposta, Henderson e Janus provvederanno affinché Henderson presenti una dichiarazione per la registrazione comprendente un prospetto e le informazioni per la delega di Janus e Henderson pubblicherà una circolare per gli azionisti del Regno Unito. Questi documenti conterranno informazioni importanti sulla fusione che dovranno essere letti attentamente prima di prendere qualunque decisione in merito alla fusione. Tali materiali saranno messi gratuitamente a disposizione degli azionisti di Henderson e Janus. Gli investitori e i detentori di titoli potranno ottenere gratuitamente la dichiarazione per la registrazione (allorché disponibile) nel sito web della SEC, www.sec.gov, una volta presentata. I materiali presentati alla SEC potranno inoltre essere ottenuti gratuitamente nel sito web di Henderson, all'indirizzo www.henderson.com/ir e nel sito web di Janus, all'indirizzo ir.janus.com.

Dopo la pubblicazione, la circolare per gli azionisti del Regno Unito di Henderson sarà disponibile nel sito web, all'indirizzo www.henderson.com/ir.

La sintesi del Contratto di fusione e delle sue condizioni di cui sopra è stata inclusa allo scopo di fornire agli investitori informazioni sulle principali condizioni del

Contratto di fusione e non intende modificare o integrare alcuna informativa fattuale circa Janus nelle rispettive relazioni pubbliche presentate alla SEC. Salvo il fatto che il Contratto di fusione costituisce un documento contrattuale che stabilisce e disciplina le relazioni legali tra le rispettive parti con riferimento alle corrispondenti transazioni, detto Contratto non intende costituire una fonte di informazioni fattuali, economiche o operative sulle parti. Le dichiarazioni, garanzie e pattuizioni rese dalle parti nel Contratto di fusione sono da intendersi a esclusivo beneficio dei relativi contraenti e sono subordinate a condizioni, incluse le informazioni riportate nei documenti contenenti le eccezioni che le parti si sono scambiate all'atto di sottoscrizione di tale contratto. Le dichiarazioni e le garanzie possono essere usate come strumento per distribuire i rischi tra le parti, anche laddove le parti non siano completamente a conoscenza di tutti i fatti. Gli investitori non sono beneficiari terzi ai sensi del Contratto di fusione e non devono considerare le dichiarazioni, le garanzie e le pattuizioni o relative descrizioni come espressioni dello stato effettivo di fatti o condizioni di Henderson, Janus o una delle rispettive affiliate.

Partecipanti alla sollecitazione

Janus, Henderson e i rispettivi amministratori e funzionari esecutivi, altri membri del management e dipendenti possono essere considerati partecipanti alla sollecitazione di deleghe in riferimento alla fusione proposta. Informazioni sugli amministratori e funzionari esecutivi di Janus sono disponibili nel relativo Form 10-K per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2015, presentato il 24 febbraio 2016. Henderson intende includere informazioni sui propri amministratori e funzionari esecutivi nella dichiarazione per la registrazione, ove e quando tale registrazione sia presentata. Altre informazioni sui partecipanti alla sollecitazione di deleghe e una descrizione dei loro interessi diretti e indiretti, mediante il possesso di titoli o in altro modo, saranno contenute nei pertinenti documenti da presentare alla SEC in merito alla fusione, quando diventino disponibili. Prima di esprimere qualsiasi voto, gli investitori devono leggere attentamente tutti i documenti presentati alla SEC, non appena diventino disponibili. Copie gratuite di tali documenti possono essere ottenute ricorrendo alle fonti sopra indicate.

Nota

Il presente annuncio contiene talune misure non conformi ai principi GAAP statunitensi riferite a Janus e misure finanziarie non conformi ai principi IFRS riferite a Henderson, quali l'EBITDA. Queste misure finanziarie non conformi ai principi IFRS e ai principi GAAP statunitensi devono essere considerate a titolo integrativo, e non sostitutivo, delle misure di performance finanziaria di Janus redatte in conformità ai principi GAAP statunitensi, nonché delle misure di performance finanziaria di Henderson redatte in conformità ai principi IFRS. Queste misure possono inoltre essere definite in modo diverso rispetto a termini simili usati da altre società.

FINE